**Onderzoek integraal jaarverslag onderwijs**

Scholen hebben een belangrijke maatschappelijke functie; niet alleen in het kader van kennisoverdracht en persoonlijkheidsvorming, maar ook in het socialisatieproces; zo doen we dat in Nederland. Om deze taak waar te maken ontvangen ze geld vanuit diverse bronnen. [Best ingewikkeld](https://bouwstenen.nl/meer-transparantie-financiering-onderwijshuisvesting).

Veel scholen hebben naast onderwijsdoelen ambities op het gebied van duurzaamheid; zowel fysiek als sociaal. Nederland streeft naar een circulaire economie. Dat streven moet uiteindelijk zijn beslag krijgen in de bedrijfsvoering van het onderwijs, maar ook zichtbaar worden in de jaarverslagen. Bij scholen in het primair en voortgezet onderwijs is dat extra complex, maar ook een mooie uitdaging.

In de organisatie van de huisvesting van het primair en voortgezet onderwijs is het bij wet zo geregeld dat gemeenten voor de huisvesting moeten zorgen (nieuwbouw en levensduurverlengende renovatie) en scholen vervolgens voor het buitenonderhoud (in stand houden) en de exploitatie (gas water en licht).

Dat levert in de praktijk nogal eens discussie op; zeker nu er extra in geinvesteerd moet worden in het kader van de verduurzaming (zowel van het curriculum, de bedrijfsvoering, inkoop en huisvesting). Scholen sturen vooral op kosten en geven aan dat ze te weinig geld hebben en de gemeente moet zorgen voor geld voor nieuwe scholen. Iedere school heeft daar wel een lobby voor, want een aantrekkelijk gebouw kan zorgen voor meer leerlingen (organisatiebelang). Gemeenten hebben een wettelijke taak maar willen niet investeren in overmaat of hele dure gebouwen (collectief belang). Om de vastgoedvoorraad voor onderwijs te kunnen sturen zijn scholen en gemeenten binnenkort verplicht een IHP (integraal huisvestingsplan) op te stellen.

**Governance**

Gemeenten moeten zich uitgebreid en openbaar verantwoorden voor de uitgaven van de publieke middelen (BBV). Bedrijven moeten hun gegevens deponeren bij de Kamer van Koophandel die publiek toegankelijk zijn. Scholen zijn vaak stichtingen. Voor hen geldt tot nog geen verantwoordingsplicht. Wel hebben ze jaren geleden afgesproken zich publiekelijk te verantwoorden door hun jaarverslagen openbaar op hun website te zetten. Daar is in de praktijk niet veel van terecht gekomen. Daarom wordt nu gewerkt aan een wettelijke verplichting.

Daarbij is er binnen het onderwijs een beweging gaande van verticaal (top-down) naar horizontaal toezicht.

**Belang**

Met de gegevens op tafel, zowel financieel als niet financieel, kunnen we een beter gesprek hebben over de bijdrage van de school aan de maatschappelijke doelen en de besteding van publieke middelen. Krijgt de belastingbetaler waar voor zijn geld? Worden de middelen goed besteed?

Onderzoek naar de jaarverslagen kan een impuls geven aan de interne processen binnen een school en de wijze van samenwerking binnen en buiten de organisatie.

**Vraag**

Het onderwerp is nog zo vers dat elk onderzoek kan bijdragen aan een beter inzicht over de inhoud, vormgeving en proces van de integrale jaarverslagen.

Onderzoek naar actoren, onderwerpen, kpi’s, voorbeelden in de landen; vooralsnog past alles.

**Resultaat**

Primair van belang voor scholen zelf, maar ook voor anderen om van te leren.

Resultaten kunnen mogelijk verder worden gebracht via gesprekken en publicaties in Bouwstenen-verband, bijvoorbeeld via:

* [In Controle](https://bouwstenen.nl/informatiemanagement?_ga=2.236256577.1130630613.1549870602-1891100044.1489050286); over informatiemanagement voor vastgoed en facilitymanagers;
* [Het vakblad Schoolfacilities](https://schoolfacilities.nl/). (hard copy naar ruim 4.200 scholen)

**Bouwstenen**

Bouwstenen is een platform voor publiek gefinancierde voorzieningen en vastgoed, waaronder scholen, buurthuizen, bibliotheken, enz.. Het wordt inhoudelijk en financieel gedragen door partijen in het veld waaronder scholen en gemeenten. Bouwstenen brengt partijen bij elkaar, maakt samen een agenda, jaagt aan en ontwikkeld in netwerkverband. Meldt je hier aan voor de [gratis nieuwsbrief.](https://bouwstenen.nl/node/13140)